

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ Перегінської ТГ *до 2027 року*

Перелік скорочень

ТГ – територіальна громада

SWOT-аналіз – аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз

ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку

ПЗР – план заходів із реалізації

ВВП – валовий внутрішній продукт

ЄС – Європейський Союз

ГО – громадська організація

ЗМІ – засоби масової інформації

СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив

ЦНАП – Центр надання адміністративних послуг

ФОП – фізична особа-підприємець

ФАП – фельдшерсько-акушерський пункт

ЗОШ – загальноосвітня середня школа

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю

СТОВ – сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю

МПО – місцева пожежна охорона

АПК – агропромисловий комплекс

ДП – державне підприємство

ПП – приватне підприємство

ПВТП – приватне виробничо-торгівельне підприємство

ПАТ – приватне акціонерне товариство

МТД – міжнародна технічна допомога

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ТПВ – тверді побутові відходи

ЗМІСТ

Перелік скорочень	2
Зміст	3
Вітальне слово селищного голови	4
I Вступ: необхідність створення Стратегії, методологія, учасники	5
II Аналіз розвитку громади:	7
1. Соціально-економічний аналіз – основні висновки	7
2. Результати соціологічного дослідження – основні висновки	9
3. SWOT-аналіз – висновки	14
4. SWOT-матриця Перегінської громади.	17
5. Порівняльні переваги, виклики та ризики	22
6. Сценарії розвитку Перегінської громади	23
III Стратегічне бачення, цілі розвитку та завдання	25
1. Стратегічне бачення	25
2. Цілі розвитку – стратегічні та операційні. Завдання	25
3. Узгодження між стратегією розвитку та іншими стратегічними документами	42
IV План заходів із реалізації Стратегії	43
V Управління впровадженням	43
Висновки	47

Дорогі земляки!

Перегінська територіальна громада в Івано-Франківській області утворена 01.12.2020 р. До її складу увійшли 16 населених пунктів. Адміністративний центр громади розташований у смт. Перегінське. На разі існує налагоджена співпраця з допомогою старост сіл із громадою, яка налічує понад 23,8 тис. населення. Головна ціль, яку я ставлю, – щоб поняття «об'єднана територіальна громада» було не тільки на словах, а ми дійсно налагодили спільну роботу задля розвитку наших населених пунктів. Має бути розуміння, що розвиток громади, її добробут залежить не лише від керівництва територіальної громади, а й від кожного жителя. Тільки плоди спільної праці можуть мати позитивний вплив на громаду загалом. Тому працюємо спільно та відкрито! Всі разом ми повинні спільними зусиллями визначити головні напрямки розвитку інфраструктури громади, проведення системної роботи з поліпшення місцевого бізнес-клімату і розширення інвестиційних можливостей, адже в цьому є головне призначення Стратегії. Ми повинні не просто жити, вирішуючи поточні проблеми, але й мати чіткий план розвитку і рухатися за ним. Тільки таким чином ми дамо шанс Перегінській громаді знайти себе на економічній та культурній карті країни.



Стратегія розвитку Перегінської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена за ініціативою селищної ради, спирається на результати аналітичного дослідження соціально-економічного розвитку громади, результати роботи робочої групи. Крім того, вона враховує пропозиції представників зацікавлених сторін. Стратегічний план є одним із інструментів залучення ресурсів для розвитку. Наявність такого плану – одна з ключових умов надання громаді грантів, позик та залучення інвестицій. Головна мета Стратегічного плану – формування нового бачення сталого місцевого розвитку громади за нових умов, докорінні позитивні зміни якості життя мешканців Перегінської громади шляхом комплексної зміни системи управління, підвищення конкурентоспроможності економіки, інвестиційної привабливості, ефективного використання ресурсів, узгодження інтересів влади, громади та бізнесу, створення максимальної кількості робочих місць – за рахунок реалізації переваг конкурентоспроможності громади у порівнянні з іншими громадами. Стратегія визначає цілі та пріоритети розвитку Перегінської територіальної громади на період до 2027 року, завдання, проекти, спрямовані на структурні зміни в економіці та соціальній сфері, покрокове розв'язання наявних проблем.

Розробка Стратегії стала інструментом налагодження партнерства між представниками бізнесу, селищною радою та її виконавчим комітетом, організацій громадянського суспільства.

Щиро вдячна усім небайдужим мешканцям громади, хто активно долучився до створення та написання стратегічного плану розвитку нашої громади, реального далекоглядного планомірного шляху розвитку нашого спільного дому. На моє глибоке переконання, спільно плануючи, нам разом під силу реалізувати усе задумане, що стане новим поштовхом та віхою у розвитку інфраструктури та покращенню якості життя жителів Перегінської територіальної громади. Успіхів нам та віри у свої сили!

З повагою,

Ірина Люклян.

I. ВСТУП: НЕОБХІДНІСТЬ СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, МЕТОДОЛОГІЯ, УЧАСНИКИ

Стратегія Перегінської громади – прогностичний та програмний документ її соціально-економічного розвитку. В основі методики створення – вимоги законодавства України, насамперед, Закону України «Про державну регіональну політику», а також враховані положення низки підзаконних нормативно-правових актів: «Порядок розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів» (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 931), «Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогностичних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади», затверджені наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30 березня 2016 року № 75.

Мета розробки Стратегії розвитку полягає у вирішенні проблем економічного розвитку та підвищенні конкурентоспроможності громади, що сприятиме покращенню життя громадян і є завданням селищної ради відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».

Стратегія розвитку Перегінської селищної територіальної громади зорієнтована на докорінні внутрішні зміни, модернізацію всіх сфер життєдіяльності, на наближення селищної ради до стандартів сталого розвитку, європейських критеріїв якості життя, на досягнення конкурентних позицій у регіональному та національному вимірах.

Формулювання бажаного для громади стратегічного «бачення» майбутнього – амбітної, високої мети, є головною ланкою стратегічного плану, оскільки їй підпорядковуються всі інші його складові плану, цілеспрямована діяльність з його втілення. Образ майбутнього, що пов'язаний з питанням «чого ми хочемо досягти?», має надихати кожного мешканця на активну, творчу діяльність.

Очікуваними результатами втілення Стратегії повинні стати:

- підвищення бізнесової та туристичної привабливості громади через поширення бренду громади серед інвесторів та туристів;
- підвищення рівня комфортності життєвого середовища населених пунктів громади та якості надання послуг;
- збільшення місць для працевлаштування в рамках громади.

Розробка Стратегії здійснювалася з дотриманням *таких принципів*:

- об'єктивності – використовувалися (за можливістю) дані органів державної статистики, інших центральних і місцевих органів виконавчої влади та реальні індикатори (показників), яких реально досягти та які можливо оцінити;
- обґрунтованість та доцільність – документ розроблявся на основі чітко визначених цілей розвитку та економічно обґрунтованих завдань та проектів, що сприяють їх досягненню із використанням світового досвіду у сфері програмування економічного і соціального розвитку;
- відкритості та прозорості – громадськості та підприємцям було забезпечено безперешкодний доступ до засідань робочої групи, вони залучалися до розробки цілей та завдань Стратегії, інформувалися про досягнуті результати для планування власної діяльності;
- недискримінації та рівного доступу – під час розробки Стратегії дотримувалися права та враховувалися інтереси різних суб'єктів територіальної громади, в тому числі – господарювання всіх форм власності;
- ефективності – визначення та забезпечення функціонування механізму досягнення цілей, виконання завдань, реалізації проектних ідей у встановлені терміни;
- історичної спадкоємності – враховувалися та використовувалися позитивні надбання попереднього розвитку громад;
- етнокультурного розвитку – відродження етнічної самосвідомості та збереження духовної і матеріальної культури етнокультурних груп, що проживають на теренах громади, сприяння їх розвитку;
- сталого розвитку – забезпечення розвитку громади для задоволення потреб нинішнього покоління з урахуванням інтересів майбутніх поколінь.

Під час підготовки Стратегії Перегінської ТГ було застосована партисипативна модель стратегічного планування, що означало:

- залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища (представників різних установ, громадських організацій, місцевих підприємців);

- діяльність із перспективи сталого розвитку – аналітичні дослідження та рішення, які ухвалювалися під час розробки Стратегії, охоплювали три сфери: економічну, соціальну й екологічну; це означає, що враховувалися умови, пов'язані з кожною з зазначених сфер (але не у кожному випадку вони мають бути однаково важливими);

- підготовку звіту про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації (аналіз фінансових даних, демографічних, про ринок праці та економіку, екологічних аспектів, стану інфраструктури);

- проведення соціального аналізу, який охоплював аналіз поточної ситуації та проведення соціологічного досліджень мешканців громади (про якість життя та публічних послуг у громаді);

- перевірку напрацьованих рішень під час громадських консультацій;

- тісну співпрацю під час роботи над документом між зацікавленими сторонами (громадянами та інституціями), працівниками органу місцевого самоврядування та членами робочої групи.

Бачення розвитку громади, напрацьоване у зазначений спосіб, спирається на цінності, які висловлюються та шануються мешканцями громади. Воно відображає їхні прагнення та містить в узагальненому варіанті основні напрями (сфери) майбутнього розвитку ТГ. В свою чергу вони також не є випадковими, адже виявлені з усього комплексу проблем, порушених під час засідань робочої групи, зацікавлених сторін (SWOT аналіз), наступних консультацій. Відповідно всі завдання, представлені в Плані – це результат поєднання членів робочої групи та збору ідей мешканців громади. Це перший семирічний план розвитку Перегінської громади. Отже, вона переходить від короткострокового планування розвитку до середньо- та довгострокового, що цілком відповідає як її інтересам, так і засадам державної регіональної політики.

II. АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Соціально-економічний аналіз КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Перегінська територіальна громада розташована у південно-західній частині Івано-Франківської області в межах Калуського району, у Карпатському передгір'ї та гірській частині Карпат, у басейні річки Лімниця та її притоків. Територія громади є нерозривною, її межі визначаються по зовнішніх межах юрисдикції рад територіальних громад, що об'єдналися.

З півночі межує з Рожнятівською громадою, з північного сходу – Богородчанською громадою, із сходу – Дзвиняцькою громадою, із південного сходу – Солотвинською громадою, із півдня – частиною Закарпатської області, із південного заходу – Вигодською громадою, із заходу – Спаською громадою, із північного заходу – Дубівською громадою.



Склад Перегінської територіальної громади за адміністративно-територіальним устроєм:

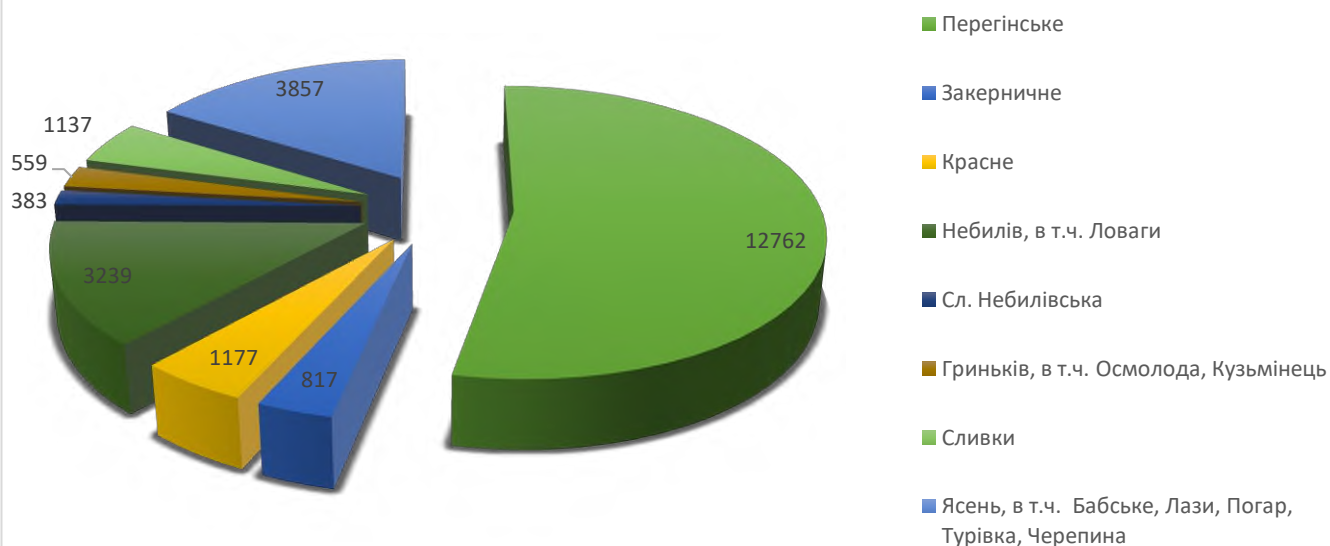
- Адміністративний центр – смт. Перегінське
- Населені пункти, що увійшли до складу громади – смт. Перегінське, с. Закерничне, с. Небилів, с. Слобода-Небилівська, с-ще Ловаги, с. Красне, с. Сливки, с. Ясень, с-ще Бабське, с-ще Турівка, с-ще Черепина, с-ще Лази, с-ще Погар, с. Гриньків, с. Кузьминець, с. Осмолода.

Відстань від адміністративного центру громади до районного центру – 44,1 км, до обласного центру – 72,5 км (через м. Калуш), 56,3 км через смт. Богородчани.

Площа Перегінської територіальної громади складає **66044,6** га, (4,75 % від території Івано-Франківської області) в т.ч. 8063,298 га або 12,2% землі с/г призначень (в т.ч. с/г угіддя - 7780,4013 га або 11,78%), ліси 55497,4078 га або 84%, інше 2483,9 га або 3,8 %.

Сучасна демографічна ситуація в територіальній громаді склалася під впливом історичного розвитку території, природного та міграційного руху населення. Станом на 01.01.2021р. на території громади проживає 23 795 осіб, зокрема чисельність міського населення 12 775 ос. (смт. Перегінське), сільського – 11020 ос. (с. Закерничне, с. Небилів, с. Слобода-Небилівська, с-ще Ловаги, с. Красне, с. Сливки, с. Ясень, с-ще Бабське, с-ще Турівка, с-ще Черепина, с-ще Лази, с-ще Погар, с. Гриньків, с. Кузьминець, с. Осмолода).

Питома вага мешканців населених пунктів, %



Щільність населення складає 36 осіб на 1 км² на загальній площі громади (для порівняння: ліквідованого Рожнятівського району – 55 осіб на 1 км², Івано-Франківської області – 98 осіб на км², України – 75 осіб на км²). Така низька щільність пояснюється тим, що значну територію займають ліси і гори. Якщо розраховувати густоту населення за мінусом площі яку займають ліси, то щільність складає 227 ос. на 1 км² на території громади.

На території громади, як і в цілому на сьогодні гостро стоїть проблема раціонального використання робочої сили, її правильний розподіл між галузями господарства, ліквідація безробіття тощо. На сьогодні дуже актуально є необхідність постійного підвищення якості робочої сили. Високий освітній рівень та загальна культура, глибока професійна підготовка, творче ставлення до праці стає обов'язковою умовою високопродуктивної праці.

Через громаду проходить 2 автомобільні дороги загального користування та 1 міжнародного значення та 7 автомобільних доріг загального користування районного значення.

Освітню мережу громади складають 12 – ЗЗСО (закладів загальної середньої освіти), 3 – ЗДО (заклади дошкільної освіти), 1- ЗПТУ (заклад професійно-технічної освіти). Також, для дітей з особливими освітніми потребами в смт. Перегінське функціонує інклюзивно – ресурсний центр (ІРЦ).

Медичну допомогу мешканцям в громаді надає Комунальне некомерційне підприємство «Перегінська лікарня».

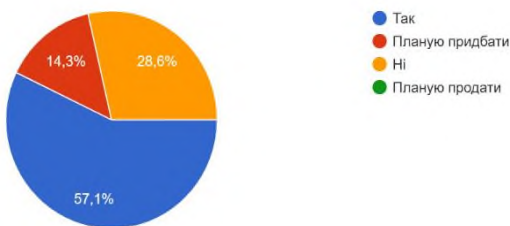
Результати соціологічного дослідження – основні висновки



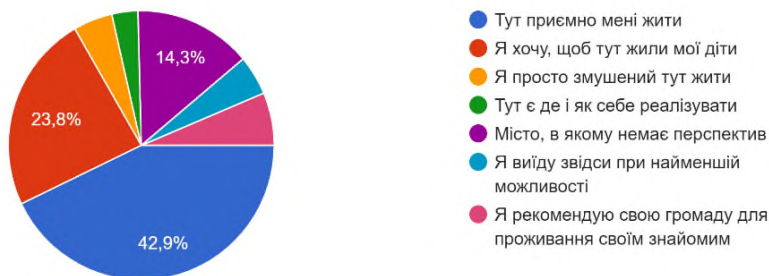
У серпні-вересні 2021р. у громаді за допомогою google-форми було проведено опитування її мешканців на предмет визначення основних проблем, які, на їхню думку, існують в громаді та перспектив розвитку громади на майбутнє. Всього заповнили анкету 63 респонденти. А також метою оцінки підприємницького клімату в громаді було проведено бізнес-опитування.

Результати громадського опитування

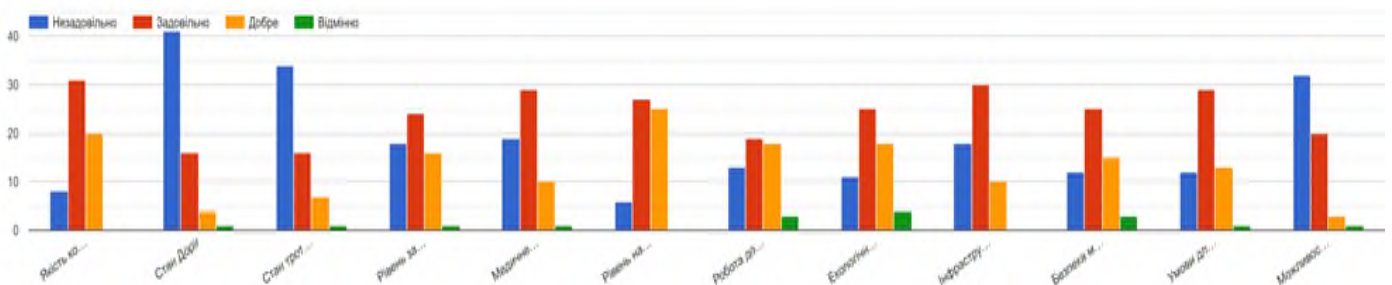
Чи маєте ви тут власну нерухомість ?
63 ответа



Яким із нижче запропонованих тверджень Ви б охарактеризували Вашу громаду:
63 ответа



Як би Ви оцінили рівень нинішнього стану показників стану громади, які представлені в цій таблиці:

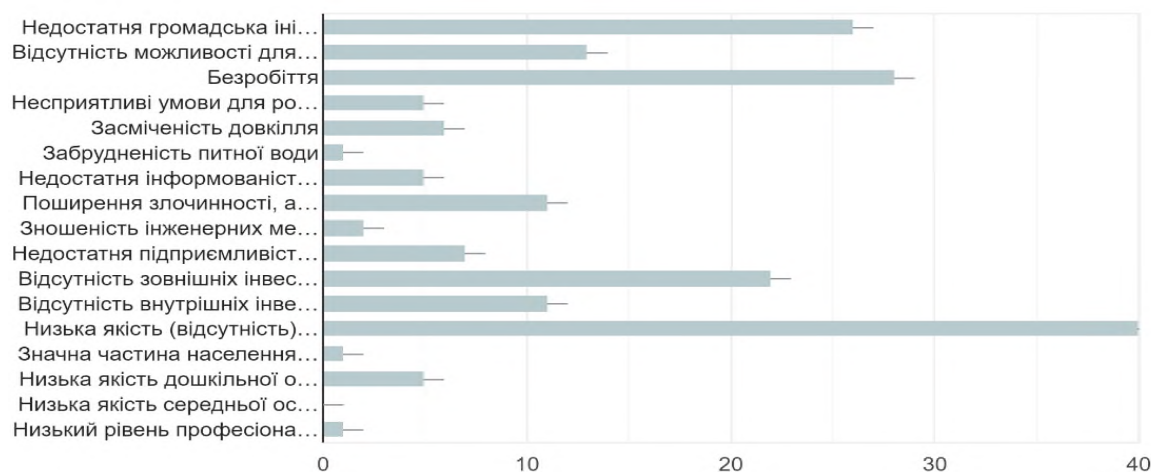


1. **Якість комунальних послуг ЗАДОВІЛЬНО 1**
2. Стан Доріг НЕЗАДОВІЛЬНО 1
3. Стан тротуарів НЕЗАДОВІЛЬНО 2
4. Рівень задоволення культурних потреб
5. **Медичне забезпечення ЗАДОВІЛЬНО 3**
6. Рівень надання освітніх послуг
7. Робота дошкільних установ

8. Екологічний стан
9. **Інфраструктура відпочинку та дозвілля ЗАДОВІЛЬНО 2**
10. **Безпека мешканців**
11. **Умови для започаткування та ведення власного бізнесу ЗАДОВІЛЬНО 4**
12. **Можливості працевлаштування НЕЗАДОВІЛЬНО 3**

Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади (вибрати 3 основних)?

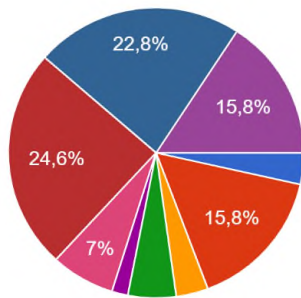
63 ответа



№	Категорія
1	Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців
2	Безробіття
3	Відсутність можливості для самореалізації, забезпечення змістовного дозвілля
4	Несприятливі умови для розвитку підприємництва
5	Засміченість довкілля
6	Забрудненість питної води
7	Недостатня інформованість про громаду за її межами
8	Поширення злочинності, алкоголізму, наркоманії
9	Зношеність інженерних мереж (водопостачання, водовідведення)
10	Недостатня підприємливість мешканців громади
11	Відсутність зовнішніх інвестицій
12	Відсутність внутрішніх інвестицій
13	Низька якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами в громаді
14	Значна частка населення старшого працездатного віку
15	Низька якість дошкільної освіти
16	Низька якість середньої освіти
17	Інше – не більше однієї позиції

Яким є, на Вашу думку, основний ресурс громади для подальшого розвитку (позначте лише одну відповідь)?

57 ответов

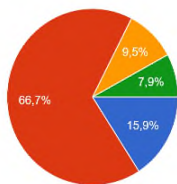


- Хороша доступність до основних мі...
- Вигідне географічне становище
- Корисні копалини
- Активність/підприємливість мешкан...
- Місцеві підприємства і підприємці
- Іноземні інвестори
- Вільні земельні ділянки
- Вільні промислові приміщення

▲ 1/2 ▼

Ваш вік

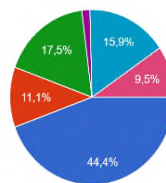
63 ответа



- до 25 років
- 25-40
- 40-50
- понад 60

Ваш населений пункт

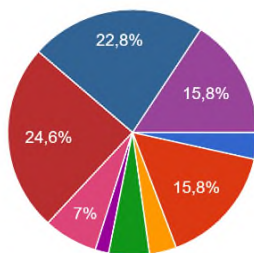
63 ответа



- Перепіньське
- Небилів
- Закариничне
- Слишки
- Слобода Небилівська
- Красне
- Ясьєнь
- Осмолода

Яким є, на Вашу думку, основний ресурс громади для подальшого розвитку (позначте лише одну відповідь)?

57 ответов

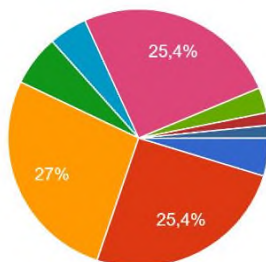


- Цікаві туристичні об'єкти
- Приваблива природа
- Прогресивна та дієва місцева влада

▲ 2/2 ▼

Ваш рід занять

63 ответа

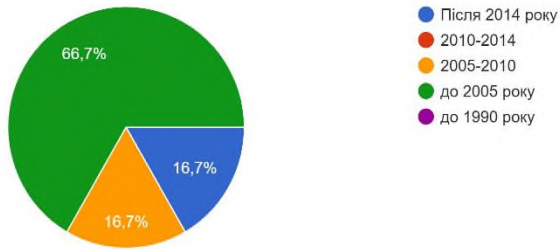


- підприємець
- найманий працівник
- службовець
- студент
- керівник
- пенсіонер
- безробітний
- Вчитель

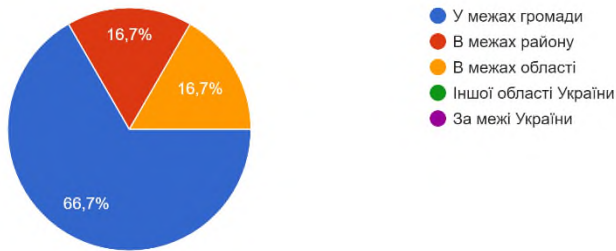
▲ 1/2 ▼

Результати бізнес-опитування

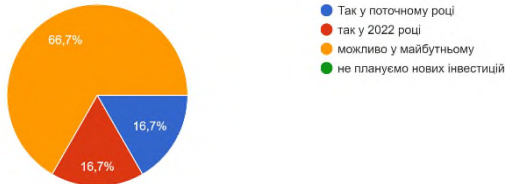
Коли було створене Ваше підприємство?
 6 ответов



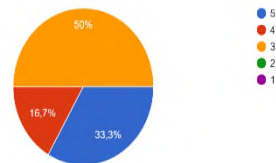
Зазначте відсоток загального обсягу збуту(товари і послуги) Вашого підприємства, який припадає на покупців у таких зонах (сума відсотків має дорівнювати 100%):
 6 ответов



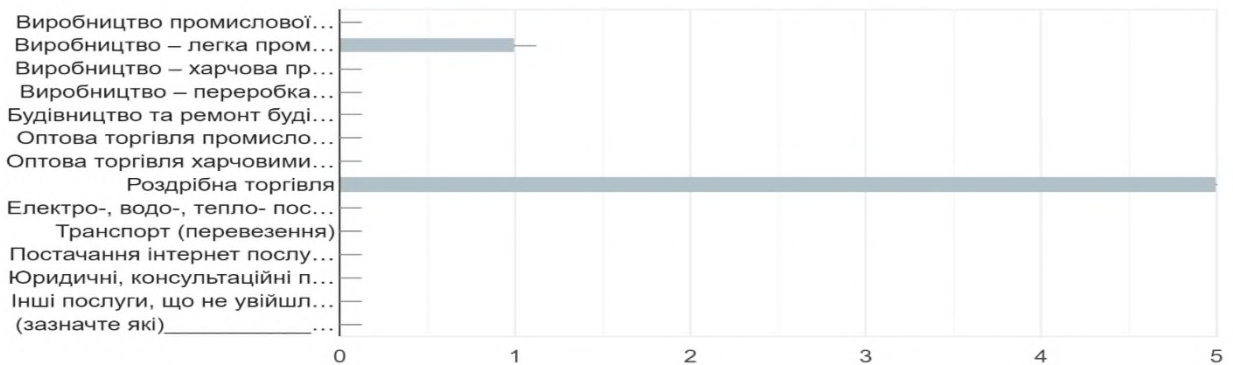
Ви плануєте інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг) у громаді?
 6 ответов



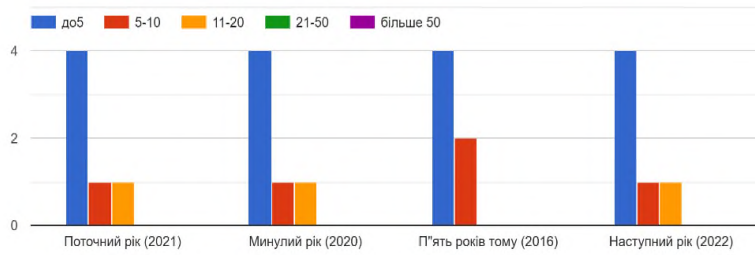
Яка Ваша загальна думка про Вашу громаду як місце для ведення бізнесу за 5-ти бальною системою? (5 – найвища оцінка, 1 – найнижча)
 6 ответов



Який характер має Ваш бізнес? Оберіть основні сфери діяльності (не більше 3-х) ?
 6 ответов

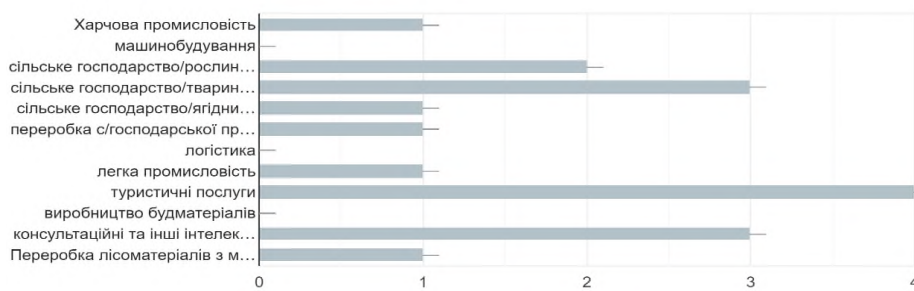


Скільки працівників з повним робочим днем, за Вашою оцінкою, працювали чи працюватимуть на Вашому підприємстві в зазначені нижче періоди?



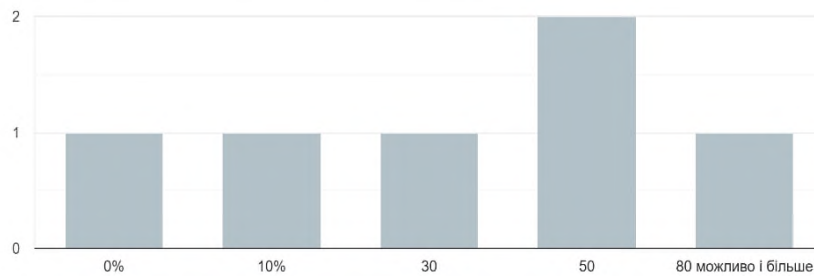
Які види економічної діяльності є, на вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади? Оберіть не більше трьох варіантів

6 ответов



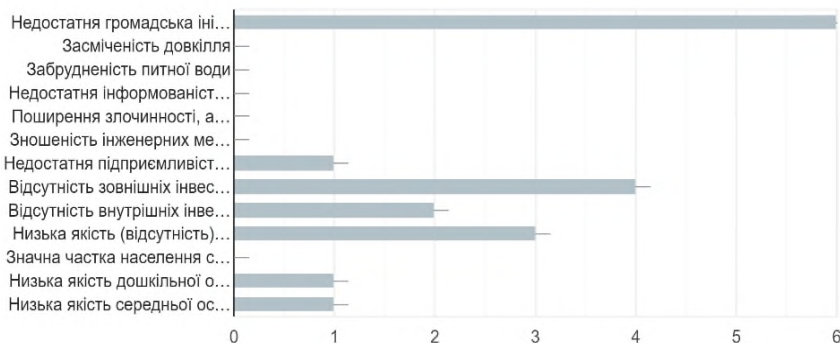
Яка, на Ваш погляд, величина тіньового бізнесу у громаді, у відсотках?

6 ответов



Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади (вибрати 3 основних)?

6 ответов



3. SWOT-аналіз – висновки

SWOT-аналіз Перегінської селищної територіальної громади проведено з урахуванням стану та тенденцій розвитку громади, актуальних проблемних питань галузей господарського комплексу та соціальної сфери. Також проаналізувавши статистичну інформацію описово-аналітичної частини (соціально-економічного аналізу розвитку громади за 2020-2021 роки), результати опитування думки мешканців громади та підприємців, пропозицій наданих членами робочої групи з розроблення проекту Стратегії розвитку Перегінської селищної територіальної громади на період до 2027 року. Визначено такі сильні й слабкі чинники (сторони) та можливі зовнішні впливи (можливості та загрози) на подальший соціальний та економічний розвиток для ТГ.

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Адміністрація	
<ul style="list-style-type: none"> - прогресивна, дієва та цілеспрямована місцева влада; - інформування громади про роботу та прийняття рішення влади через наявні інформаційні ресурси; - створення Центру надання адміністративних послуг 	<ul style="list-style-type: none"> - недостатність власних фінансових ресурсів для забезпечення системного соціально-економічного розвитку громади; - відсутність сучасних аналітичних систем збору, обробки та моніторингу даних для забезпечення більш ефективних процедур ухвалення управлінських рішень та використання ресурсів громади. - низький рівень громадянської активності
2. Економіка	
<ul style="list-style-type: none"> - наявність великої кількості землі, що придатна для обробітки та вирощування екологічної с/г культур; - наявність об'єктів нерухомості, доступних для інвестування; - значна частка працездатного населення; - відремонтована значна кількість комунальних доріг; - позитивне ставлення до інвесторів з боку місцевої влади та громади; - розвинута лісопереробна галузь 	<ul style="list-style-type: none"> - відтік молоді, висококваліфікованої робочої сили у великі міста та за кордон; - недостатня розвиненість транспортного сполучення; - незадовільний стан обласних автомобільних доріг; - низький рівень офіційної зайнятості;
3. Інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> - наявність розгалуженої мережі електропостачання та газопостачання; - встановлення системи відеоспостереження в громаді. 	<ul style="list-style-type: none"> - застаріла матеріально-технічна база комунальних підприємств; - дорожнє покриття, зокрема, в сільській місцевості, потребує ремонту; - недостатньо розвинена інфраструктура безпеки; - недостатньо розвинена інфраструктура відпочинку та дозвілля мешканців сільських населених пунктів громади
4. Освіта	
<ul style="list-style-type: none"> - наявність інфраструктури закладів освіти; - зміцнення матеріально-технічної бази освітніх закладів; - наявність висококваліфікованих 	<ul style="list-style-type: none"> - відсутність альтернативних видів освіти; - невідповідність потужностей, на які розраховані навчальні заклади в сільській місцевості; - відсутність закладів професійно-технічної освіти;

<p>педагогічних кадрів</p>	<ul style="list-style-type: none"> - недостатня кількість закладів дошкільної та позашкільної освіти; - мала кількість майданчиків для дозвілля дітей; - поганий стан шкільних спортивних залів - поганий стан стадіонів; - не модернізоване освітнє середовище;
<p>5. Медицина</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - розвинута система медичних установ; - значна підтримка закладів охорони здоров'я місцевою владою 	<ul style="list-style-type: none"> - застаріле діагностичне та лікувальне обладнання медичних закладів; - відсутність механізму оплати за надані медичні послуги в закладах охорони здоров'я
<p>6. Культура та спорт</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - збережена ефективна мережа закладів культури; - налагоджені міжкультурні зв'язки; - візитівка громади- колективи народної творчості, як об'єкт збереження місцевого фольклору; - вільний доступ до мистецької освіти та гурткової роботи. 	<ul style="list-style-type: none"> - заклади культури потребують модернізації; - недостатня кількість культурно-мистецьких заходів в сільських населених пунктах; - недостатнє впровадження креативної культурної індустрії.
<p>7. Навколишнє середовище та туризм</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - наявність природних об'єктів, в т.ч. лісових масивів; водних ресурсів - наявність туристичних об'єктів, в т. ч. пам'яток архітектури; - наявність дитячих оздоровчих закладів; - туристичний та рекреаційний потенціал - збережені національні, культурні та духовні традиції 	<ul style="list-style-type: none"> - забруднюваність навколишнього середовища твердими побутовими відходами; - інфраструктура туризму не вдосконалена до сучасних вимог та законодавства; - низький рівень розвитку туристичної мережі та надання послуг в сфері туризму;
<p>Можливості</p>	<p>Загрози</p>
<p>Економіка</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - тенденція розвитку та популяризації використання альтернативної енергетики; - стійкий попит та тенденція розвитку вирощування екологічної сільськогосподарської продукції ; - доступність програм міжнародної технічної допомоги - технічний прогрес у галузі енергетики (поширення альтернативних видів енергії) - будівництво полігону ТПВ з облаштуванням сміттєсортувальної лінії 	<ul style="list-style-type: none"> - відтік людських ресурсів через міграцію; - знецінення національної грошової одиниці; - наслідки пандемії COVID-19 - відкриття ринку землі - політична та фінансова нестабільність в державі - зміна податкового законодавства – неотримання очікуваних податків - коливання та зростання цін на енергоносії - прискорення темпів інфляції - зниження купівельної спроможності населення - відсутність прогресивних змін (або регресивні зміни) законодавства у сферах бізнесу, землекористування та містобудування
<p>Регіональні та міжнародні контакти</p>	

<ul style="list-style-type: none"> - Залучення проектів МТД та програм транскордонного співробітництва для розвитку і підтримки бізнесу -Залучення інвесторів для реалізації важливих проектів -Залучення інвестицій для реалізації привабливих пріоритетних проектів -Участь у загальнодержавних проектах та програмах -розширення міжрегіональних зв'язків; - участь у державних проєктах та проєктах міжнародної фінансово-технічної допомоги 	<ul style="list-style-type: none"> - конкуренція з іншими містами та громадами.
Демографічна ситуація	
<ul style="list-style-type: none"> - запровадження нових держаних та ринкових механізмів щодо підвищення рівня та якості життя; -забезпечення гідної праці та її відповідної оплати; - забезпечення якісного медичного обслуговування; - доступна та якісна освіта. 	<ul style="list-style-type: none"> - значна еміграція громадян.
Навколишнє середовище та туризм	
<ul style="list-style-type: none"> -Розвиток внутрішнього туристичного ринку - вдале природно-географічне місце розташування громади 	<ul style="list-style-type: none"> - негативні наслідки зміни клімату - відсутність системи поводження з ТПВ

4. SWOT- матриця Перегінської громади

SWOT-матриця є методом визначення конкурентних переваг, викликів, захищеності та ризиків, яка дозволяє виявити взаємозв'язки між внутрішніми чинниками – сильними та слабкими сторонами суб'єкта аналізу та зовнішніми впливами – можливостями та загрозами. Далі подаються варіанти кореляцій між внутрішніми чинниками та зовнішніми впливами, які дозволяють в подальшому визначити стратегію дій для реалізації можливостей у використанні сильних сторін та зменшення ризиків впливу на слабкі сторони суб'єкта аналізу. Такі варіанти називаються стратегіями й їх може бути чотири, а саме:

Стратегія 1 - *«Порівняльні (конкурентні) переваги»*. За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками, а саме сильними сторонами суб'єкту, та зовнішніми впливами - можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів й дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку.

Стратегія 2 - *«Виклики»*. В цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами суб'єкта та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість суб'єкта.

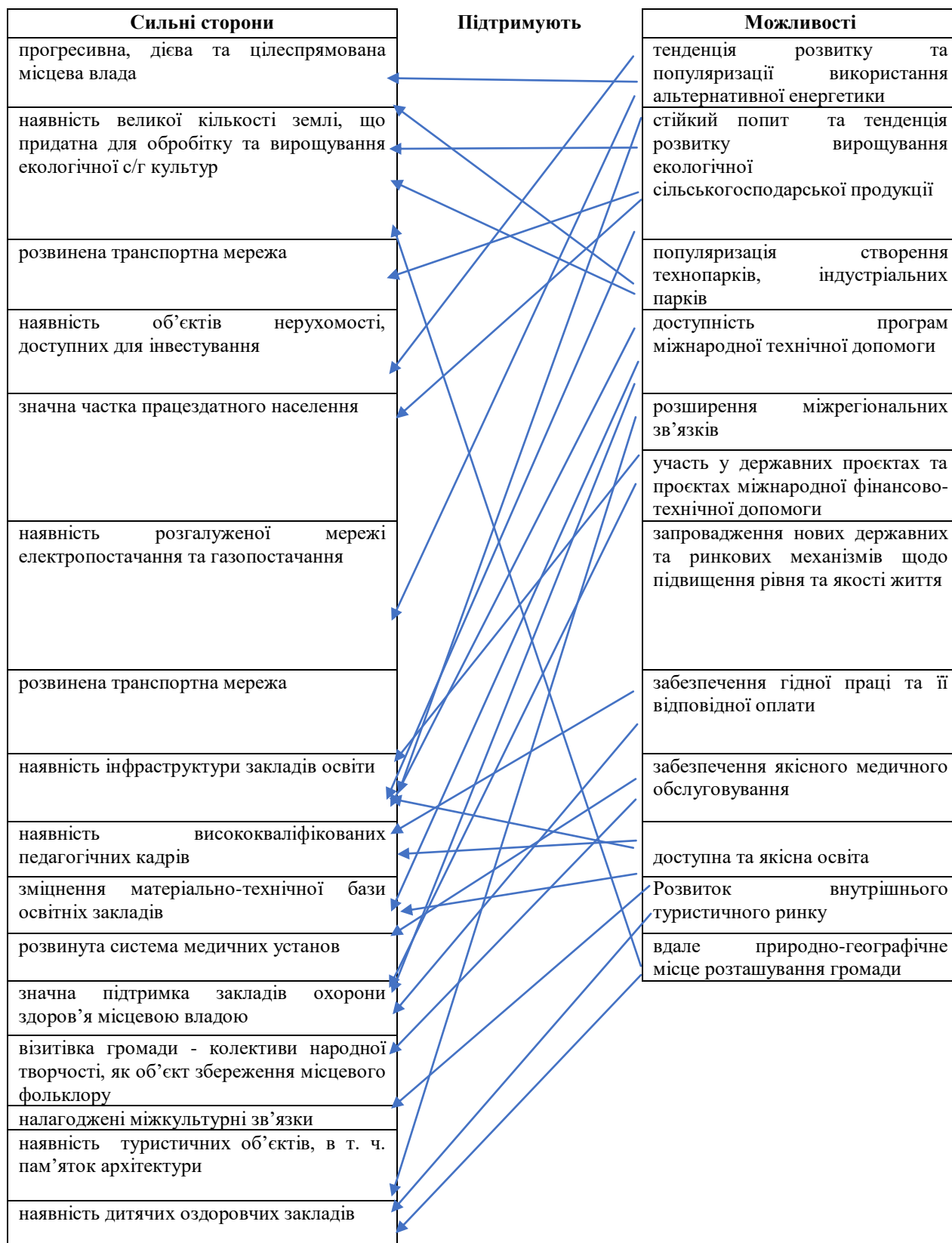
Стратегія 3 - *«Ризики»*. Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів - загроз, тобто найбільш імовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади.

Стратегія 4 - *«Захищеність»*. Матриця зв'язків між сильними сторонами суб'єкта та зовнішніми негативними впливами (загрозами) й дозволяє визначити які саме сильні сторони суб'єкта дозволяють нівелювати останні.

На схемах зазначено сильний вплив сторін. Саме ці зв'язки дозволяють визначити конкурентні переваги, виклики, захищеність та ризики при розробці стратегії розвитку області. Далі вони є основою для стратегічного вибору - формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Стратегія 1

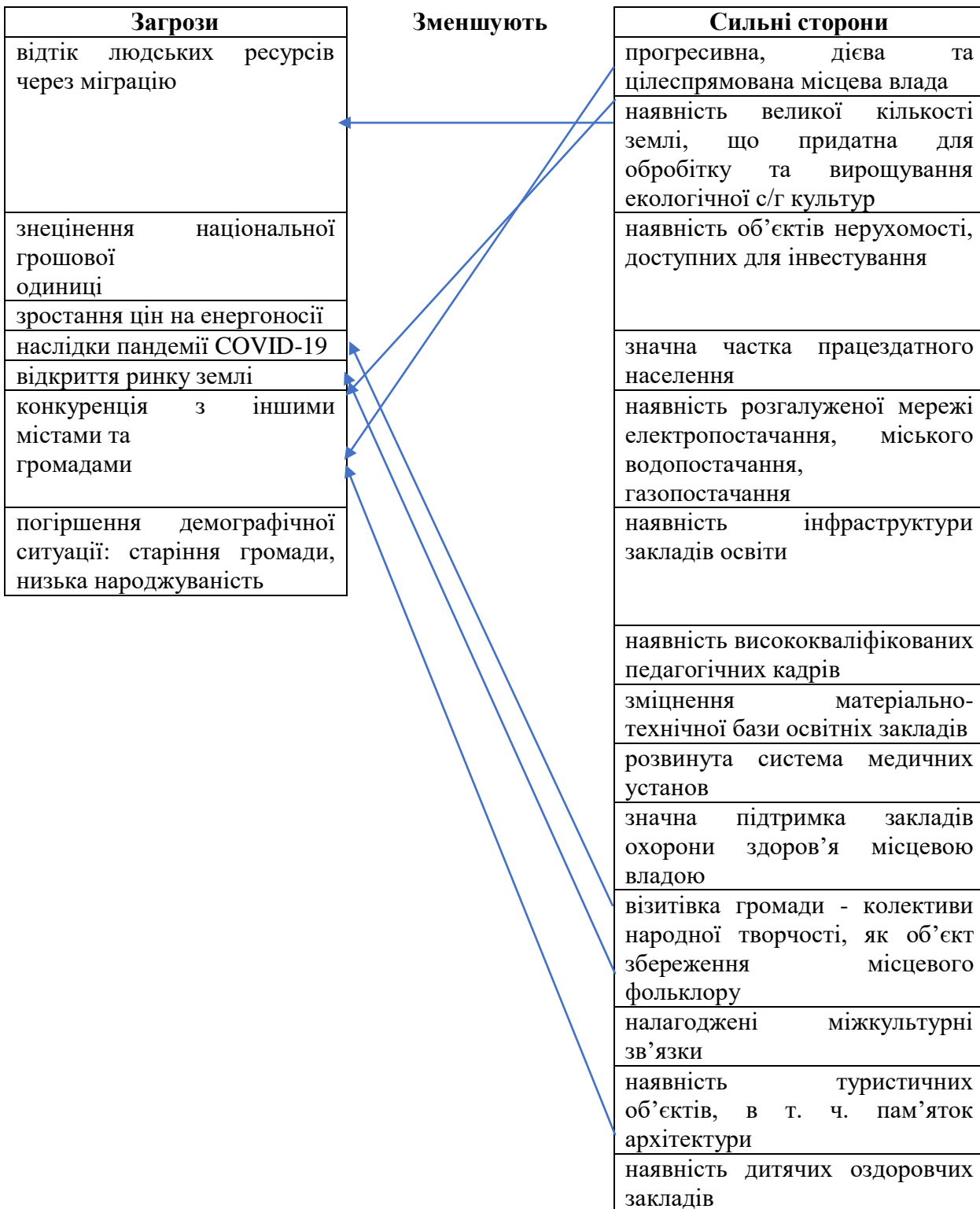
Порівняльні переваги «сильні сторони - можливості»



Стратегія 2 Виклики «слабкі сторони – можливості»



Стратегія 3 Захищеність «загрози - сильні сторони»



Стратегія 4 Ризики «слабкі сторони - загрози»

Слабкі сторони	Посилюють	Загрози
недостатність власних фінансових ресурсів для забезпечення системного соціально-економічного розвитку громади		недостатня кількість робочих місць
відсутність сучасних аналітичних систем збору, обробки та моніторингу даних для забезпечення більш ефективних процедур ухвалення управлінських рішень та використання ресурсів громади		знецінення національної грошової одиниці
відтік молоді, висококваліфікованої робочої сили у великі міста та за кордон		зростання цін на енергоносії
застаріла матеріально-технічна база комунальних підприємств		наслідки пандемії COVID-19
зношеність на 85% переважної більшості інженерних мереж		відкриття ринку землі
дорожнє покриття, зокрема доріг обласного значення, потребує ремонту		конкуренція з іншими містами та громадами
недостатньо розвинена інфраструктура безпеки		погіршення демографічної ситуації: старіння громади, низька народжуваність
недостатньо розвинена інфраструктура відпочинку та дозвілля мешканців сільських населених пунктів громади		забруднення навколишнього середовища
відсутність альтернативних видів освіти		негативні наслідки зміни клімату
відсутність закладів професійно-технічної освіти		
недостатній рівень медичного обслуговування через дефіцит кваліфікованих спеціалістів, забезпеченість становить 71%		
застаріле діагностичне та лікувальне обладнання медичних закладів		
90% закладів культури потребують модернізації		
60% не забезпеченість молодих кваліфікованих кадрів		
недостатнє впровадження креативної культурної індустрії		
забруднюваність навколишнього середовища твердими побутовими відходами		
- відсутній екологічний аудит		
інфраструктура туризму не вдосконалена до сучасних вимог та законодавства		

В результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між сильними сторонами та можливостями найбільшу підтримку через реалізацію сприятливих можливостей мають такі сторони:

- наявність природних ресурсів, потенційних рекреаційних зон, культурної спадщини, заповідних територій, місць для розміщення туристів, що дає нам змогу впевнено розвивати туристичну галузь.
- на світових ринках зростає попит на сільськогосподарську продукцію та продовольчі

товари. Наявність земель сільськогосподарського призначення та використання їх для виробництва екологічно чистої продукції, використання місцевої спеціалізації дозволить утворити диверсифіковані робочі місця та зменшити відтік з громади кваліфікованих кадрів.

- інтереси донорів та інвесторів саме до об'єднаних територіальних громад та наявність дієвої влади у співпраці з громадою, досвід у реалізації проєктів, дає змогу розраховувати на додаткові кошти для реалізації інфраструктурних та інвестиційних проєктів.

Виклики

У результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між слабкими сторонами та можливостями останні спроможні компенсувати перші, а саме, можливість розвитку підприємств з переробки с/г продукції, вирощування екологічно чистої продукції та розвиток туристичної галузі зменшить відтік молоді та кваліфікованої робочої сили у великі міста та за кордон.

Розвиток альтернативної енергетики дозволить зменшити залежність від дорогих енергоресурсів та в деякій мірі забрудненості навколишнього середовища.

Захищеність

В результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між сильними сторонами та загрозами можна визначити які позитивні внутрішні чинники дозволяють компенсувати зовнішні негативні фактори (загрози):

Такі сильні сторони як наявність об'єктів для інвестування, привабливі природно - рекреаційні умови та значна частка працездатного населення дозволяє нам сміливо конкурувати з іншими громадами та містами.

Ризики

В результаті побудови SWOT-матриці зв'язків між загрозами та слабкими сторонами можна з'ясувати, на які слабкі сторони суб'єкта аналізу найбільше можуть вплинути негативні зовнішні фактори (загрози):

Погіршення демографічної ситуації, зокрема недостатня кількість робочих місць посилює таку слабку сторону як відтік молоді, висококваліфікованої робочої сили у великі міста та за кордон.

6. Сценарії розвитку громади

Розвиток ТГ в значній мірі детермінований чинниками зовнішнього середовища. Однак, правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформувати проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, але як суб'єкт управління процесами, що відбуваються. За умов існування цих вищезазначених альтернатив можна сформулювати 2 сценарії розвитку об'єднаної громади: інерційний сценарій та сценарій сталого розвитку:

Інерційний сценарій

Інерційний сценарій

Припущення – національний рівень

Зростають видатки Бюджету на утримання армії та ВПК;

Рівень корупції в країні зменшується незначно – замість реальних реформ спостерігаємо їх імітацію;

Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція;

Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає;

Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу;

Державна субвенція на розвиток інфраструктури ТГ скорочується і припиняється.

Обсяги ДФРР скорочуються, фінансування проектів переходить на «ручний» режим.

Припущення – місцевий рівень

Народжуваність у громаді залишається низькою;

Сальдо міграції залишається негативним (продовжується вплив населення);

Обсяги реалізованої продукції громади залишаються на тому ж рівні, в деяких секторах вони скорочуються;

Інвестиційна і туристична привабливість (впізнаваність) громади низька;

Активність громади у залученні коштів з ДФРР та програм МТД низька.

Що відбувається

До 2022 року кількість населення громади поступово скорочується. Водночас спостерігається його «старіння». Ситуацію погіршуватимуть міграційні процеси, молодь покидає громаду в пошуках кращої життєвої перспективи.

Низький рівень народжуваності призводить до критичного скорочення кількості учнів в системі освіти та суттєвого здорожчання видатків на утримання мережі шкіл.

Кількість робочих місць залишаються на тому ж рівні, рівень доходів громадян не перевищує середньорегіонального значення.

Через скорочення державної субвенції інфраструктура громади і комунальні об'єкти залишаються у критичному стані. Інженерна інфраструктура продовжує зношуватись.

Сценарій сталого розвитку

Припущення – національний рівень

Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються

Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова та ін.

Україна входить у стабільний 5-8-річний період середньострокового зростання і відновлення економіки

Гривня стабільна

Інвестиційна привабливість країни покращується - Україна в найближчі роки стає об'єктом посиленого інвестування

Податкова реформа виводить бізнес із «тіні»

Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги

Ефективно працює ДФРР

Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку

Припущення – місцевий рівень

Громада формує привабливі інвестиційні і туристичні пропозиції та активно просуває їх на інвестиційні ринки, тим самим підвищуючи свою впізнаваність в регіоні та країні;

Громада підтримує економічну активність на своїй території, зміщуючи її в бік глибокої переробки с/г продукції з високою доданою вартістю;

Громада формує свій профіль як туристично привабливої території, використовуючи природні та історичні переваги;

Громада активно освоює державну субвенцію на розвиток інфраструктури, а також залучає кошти з ДФРР.

Громада проводить рішучу реорганізацію мережі освітніх закладів та їхню поступову модернізацію

Що відбувається

На території громади створюються привабливі умови для розміщення малих і середніх виробничих підприємств та сфери послуг для бізнесу. У громаду заходять інвестори, створюючи нові робочі місця. Селищна рада спряє організації навчання і консультації для підприємців і персоналу нових підприємств.

У громаді розвивається активний фестивальний рух. Основними видами туризму у громаді є історичний та оздоровчий.

У сільських територіях інтенсифікується виробництво і переробка екологічної сільськогосподарської продукції. Формуються місцеві продуктові бренди. Місцева продукція популяризується на фестивалях і святкуваннях, які стають відомими у регіоні і приваблюють щораз більше учасників.

Громада стає привабливою для підприємців, туристів і гостей. Снт. Перегінське підсилює свої центральні функції торговельного, послугового і культурного центру ТГ.

Через активне залучення коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури та з ДФРР, покращується інфраструктура на сільських територіях, зокрема виникають нові мультифункціональні соціальні об'єкти - центри сіл стають центрами громадського, економічного і культурного життя села.

Внаслідок реорганізації у системі освіти зростає якість освітніх послуг.

III. Стратегічне бачення, цілі розвитку і завдання

1. Стратегічне бачення

Бачення сформульовано на розширеному засіданні робочої групи із розробки стратегії, в якому брали участь представники влади, бізнесу, громадськості. Отже, воно є партисипативним. Формулювання бачення проходило у фокус-групах, кожна з яких запропонувала свою версію цінностей. Результати напрацювання були узагальнені робочою групою, враховані підсумки проведеного опитування мешканців та представників бізнесу в частині «якою Ви хочете бачити громаду у 2027 році», використані результати проведення SWOT-аналізу.

Наявне формулювання бачення максимально повно враховує нинішній стан Перегінської громади, відштовхується від наявних проблем та водночас пропонує позитивний варіант її розвитку. Кожна теза у баченні означає, що нині цієї складової бракує, але мешканці громади прагнуть змінити ситуацію, а саме: розвинути успішне підприємництво, але без шкоди для навколишнього середовища, створити сучасну інфраструктуру, перетворити Перегінську селищну ТГ на туристичний та рекреаційний центр, де пануватиме здоровий спосіб життя та будуть створені комфортні умови для мешканців громади та її гостей. Зрештою, на думку розробників, це призведе до зміни якості життя на краще.

Таким чином, бачення Перегінської громади доволі конкретне. Крім того, в баченні стисло відображені всі три стратегічні цілі, отже - і оперативні цілі. Таким чином, бачення стало реальним концентрованим виразом усього змісту Стратегії.

«Перегінська громада – інвестиційно та туристично приваблива територія Івано-Франківської області. Зорієнтована на екологічне сільське господарство та переробку його продукції, безпечна для життя та ведення бізнесу, з розвинутою інфраструктурою. Громада, що забезпечує надання якісних освітніх та медичних послуг, з сучасною сферою відпочинку, спорту та дозвілля в українських національних традиціях.»

2. Цілі розвитку - стратегічні та операційні, завдання

Реалізація бачення Перегінської ТГ вимагає відповідної підготовки. З метою реалізації комплексного підходу до планування було проаналізовано ефекти, які вдалося досягнути в попередній період розвитку. У результаті проведених із робочою групою та представниками зацікавлених сторін аналізу та дискусії були сформульовані стратегічні та операційні цілі. В основі запропонованих цілей - результати, отримані завдяки SWOT-матриці, та аналізу виявлених проблем громади. Останні робоча група спробувала переформулювати на завдання. В процесі роботи з'ясувалося, що так можна зробити лише стосовно частини проблем. Інші вимагали значно ширшого підходу, тому стали основою для операційних цілей.

ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ДІЙ (КОРОТКОСТРОКОВА І ДОВГОСТРОКОВА ПЕРСПЕКТИВА)

Детальний план дій на 2022 – 2024 (короткострокова перспектива) та 2024-2027 (довгострокова перспектива) роки

Бачення: Перегінська громада – інвестиційно та туристично приваблива територія Івано-Франківської області. Зорієнтована на високотехнологічне екологічне сільське господарство та переробку його продукції, безпечна для життя та ведення бізнесу, з розвинутою інфраструктурою. Громада, що забезпечує надання якісних освітніх та медичних послуг, з сучасною сферою відпочинку, спорту та дозвілля в українських національних традиціях

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: ЕКОНОМІЧНА СПРОМОЖНІСТЬ ПЕРЕГІНСЬКОЇ ТГ

Операційна ціль 1.1. Сприятливий інвестиційний та безпечний і зручний бізнес-клімат в громаді

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1. Провести Інвентаризацію нерухомого майна і земельних ділянок, інженерних мереж, визначення інвестиційно- привабливих об'єктів. Створити реєстр нерухомого майна з доступом через мережу Інтернет		Створено єдиний цифровий реєстр інвестиційних пропозицій за міжнародними стандартами	<u>1</u> систематизований комплексний реєстр (на базі GIS системи)	Селищна рада / зовнішні експерти	Бюджет ТГ	2022

1.1.2. Розробити генплан/детальний план територій населених пунктів, які увійшли до складу ТГ		Розроблені генплани та детальні плани забудови	<u>16</u> генпланів	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022
1.1.3. Забезпечити участь в підтримці функціонування Центру підтримки бізнесу	Проект «Центр підтримки бізнесу» (6500,00 тис.грн)	Система надання послуг для бізнесу (юридичних, бухгалтерських, маркетингових, HR...), надання послуг робочого місця	Постійне робоче місце Центру підтримки бізнесу	10 територіальних громад, які об'єдналися для спільної реалізації проекту	Бюджети ТГ + грантова підтримка	2022

Операційна ціль 1.2. Високотехнологічне екологічне сільське господарство, переробка його продукції та розвиток суміжних галузей виробництва

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.2.1. Виконання бізнес-плану розведення овець, кіз в с. Сл. Небилівська	Проект « Бізнес-план розведення овець » (4 500 тис. грн.)	Облаштовано 1 ферму	1 ферма	Селищна рада	Бюджет ТГ + кошти інвесторів	2023
1.2.2. Зацікавлення інвесторів для раціонального використання земель.	Посадка, догляд вирощування ягід лохини.	Раціональне використання землі.	Урожайність та рентабельність.	Селищна рада	Бюджет ТГ + кошти інвесторів	2023-2024

Операційна ціль 1.3. Формування та просування локальних туристичних продуктів на внутрішньому та міжнародному туристичному ринку

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1. Сформувати каталог туристичних об'єктів громади	Проект «Перегінське: минуле та сьогодення» (2 500 тис.грн)	Електронний каталог готових туристичних пропозицій громади (туристичних продуктів)	1 Електронний каталог туристичних пропозицій громади	Громада села(в якому знаходиться туристичний об'єкт), в.о. старост, краєзнавці, Відділ культури	Бюджет ТГ, спонсорські кошти	2022
1.3.2. Встановлення інформаційних знаків та щитів щодо розташування об'єктів культурної спадщини з QR-кодом об'єктів туризму на території ТГ, знаків, що вказують відстань до них та вказівників на іноземних мовах;	Проект « Перегінське: минуле та сьогодення » (2000,00 тис.грн)	Промарковано вело, піші, автомаршрути	Встановлення вказівників та інформаційних табличок	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти	2023

1.3.3. Збереження пам'ятки архітектури 1810 р. (ох.1196) комплекс споруди доменної печі в урочищі «Ангелів» Рожнятівського району Івано-Франківської обл., як об'єкта туристичної інфраструктури	Проект «Збереження пам'ятки архітектури 1810 р. (ох.1196) комплекс споруди доменної печі в урочищі «Ангелів» Рожнятівського району Івано-Франківської обл., як об'єкта туристичної інфраструктури» (3000,00 тис. грн.)	Збереження об'єктів природи, культурної спадщини, створення умов для їх використання в туристичних, пізнавальних, наукових цілях	- Виконання ПКД;; - закупівля будівельних матеріалів; - комплексні ремонтно-реставраційні відновлювальні роботи об'єктів мануфактури.	Селищна рада	Бюджет ТГ, Грантова підтримка	2022
1.3.4. Запровадження віртуального туризму, що передбачає віртуальні 3D екскурсії, та тури.	Проект «Перегінське: минуле та сьогодення»	Відкриття вільного доступу користувачів інтернету до туристичних об'єктів.	Google-карта	Селищна рада	Бюджет ТГ, Грантова підтримка	2022
1.3.5. Відновлення вузькоколійної залізниці (від селища Брошнів-Осада до с. Осмолода)	Проект «Відновлення вузькоколійної залізниці» 1000,00 млн. грн.	Відновлення вузькоколійної залізниці	-Виконання ПКД; - закупівля матеріалів; - будівництво та реконструкція вузькоколійки	Селищна рада + грантові кошти, кошти інвесторів, державні кошти, співфінансування	Бюджет ТГ, Грантова підтримка	2022
1.3.6. Створення дитячого відпочинкового табору в ур. Шумляче		Сприятливі умови для організації дозвілля	Будівництво та облаштування території	Селищна рада + грантові кошти,	Бюджет ТГ, Грантова підтримка	2024

				кошти інвесторів, державні кошти, співфінансування		
--	--	--	--	--	--	--

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: ПОСЛУГИ ДЛЯ НАСЕЛЕННЯ ЗА ЄВРОПЕЙСЬКИМИ СТАНДАРТАМИ

Операційна ціль 2.1. Оптимізація роботи комунальних підприємств громади, підвищення рівня безпеки в громаді, у тому числі – екологічної

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальні	Джерела	Термін реалізації
2.1.1. Нове будівництво берегозакріплювальних споруд на річці Лімниця в селі Закерничне в урочищі Закути Калуського району Івано-Франківської області		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ, екологічні кошти	2022
2.1.2. Нове будівництво берегозакріплювальних споруд на р. Радова в районі ур. Радова Права та ур. Радова Ліва в селищі Перегінське Калуського району Івано-Франківської області		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега 9000.00 тис.грн	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022

2.1.3. Нове будівництво берегозакріплюючих споруд лівого берега р. Лімниця в урочищі «Ялинка» смт. Перегінське Калуського району Івано-Франківської області (в т.ч. виготовлення проектно-кошторисної документації)		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022
2.1.4. Реконструкція напірного колектора на самоплинний в смт. Перегінське Калуського району Івано-Франківської області (в т.ч. виготовлення проектно-кошторисної документації)	Експертний звіт (988,518 тис. грн.)	Покращення екологічного стану	Виготовлення ПКД та реконструкція споруди	Селищна рада	Бюджет ТГ, кошти гранту, державний бюджет	2024
2.1.5. Нове будівництво полігону ТПВ з облаштуванням сміттєсортувальної лінії в ур. «Вілівки» селища Перегінське Калуського району Івано-Франківської області (в т.ч. коригування проектно-кошторисної документації)		Комплексна Програма поводження з ТПВ;	Дотримання сучасних екологічних стандартів у сфері поводження з ТПВ, що утворюються на території громади і є наслідком життєдіяльності громадян	Селищна рада	Бюджет ТГ, екологічні кошти, кошти інвесторів	2023-2024р.
2.1.6. Відновлення та підтримка сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану р. Млинівка в с. Небилів Перегінської ТГ Калуського району Івано-Франківської області		Очищення річок	Покращення санітарного стану річки	Селищна рада	Бюджет ТГ	2024

2.1.7. Придбання пожежної машини для КЗ «Місцева пожежна охорона» Перегінської селищної ради		Забезпечення пожежної безпеки 16-ти населених пунктів	Придбання пожежного автомобіля для місцевого пожежно - рятувального підрозділу.	Селищна рада	Бюджет ТГ + кошти гранту	2023
2.1.8. Придбання обладнання (контейнерів) для збору побутових відходів на території Перегінської територіальної громади Калуського району Івано-Франківської області		Врегулювання культури належного поводження з відходами	Встановлення контейнерів	Селищна рада	Бюджет ТГ, екологічні кошти, грантові кошти	2022
2.1.9. Нове будівництво берегоукріплювальних споруд в ур. «Явір», ур. «Шийна», «Біля церкви» - Долина с. Ясень		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022
2.1.10. Нове будівництво берегоукріплювальних споруд по р. Лімниця в с. Сливках в урочищі «Заріка» протяжністю 900 м.		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022
2.1.11. Нове будівництво берегоукріплювальних споруд по р. Лімниця урочище (біля моста) с. Закерничне		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022
2.1.12. Нове будівництво берегоукріплювальних споруд по р. Лімниця урочище (Корнадівка) с. Закерничне		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022
2.1.12. Нове будівництво берегоукріплювальних споруд по р. Лімниця ур. Чербул (навпроти маг. «Анжеліка»)		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2023

с. Ясень						
2.1.13. Нове будівництво берегоукріплювальних споруд по р. Лімниця в с. Гриньків		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2023
2.1.14. Нове будівництво берегоукріплювальних споруд по р. Лімниця в с. Кузьминець		Врегулювання русла ріки; Закріплення берега	Закріплення берега	Селищна рада	Бюджет ТГ	2023
2.1.15. Влаштування системи водовідведення в ур. Башти по вул. Вагилевича, вул. Велика смт. Перегінське		Збереження дорожнього полотна	Збереження дорожнього полотна	Селищна рада	Бюджет ТГ	2022-2023 рр.

Операційна ціль 2.2. Якісні та доступні муніципальні та освітні послуги

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1. Створити віддалене робоче місце адміністратора ЦНАПу в с. Ясень населення громади	Проект «Реставрація адміністративного приміщення Перегінської селищної ради для створення пересувного робочого місця адміністратора ЦНАПу в с. Ясень по вул. Січових Стрільців 2а» (150 000 грн)	Мобільний ЦНАП	Надання послуг мобільного ЦНАПу у с. Ясень	Селищна рада	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022

2.2.2. Розширити перелік надання адміністративних послуг		Розширений перелік надання адміністративних послуг	Збільшення кількості адміністративних послуг, які можна отримати через ЦНАП	ЦНАП	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022
2.2.3 Відкриття дитячого садочка в с. Красне (в приміщенні Краснянського ліцею по вул Незалежності, 16)		Сучасні та комфортні умови для навчання	Надання якісних та доступних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2024
2.2.4. Придбання шкільних автобусів для відділу освіти, морлоді та спорту Перегінської селищної ради.		Сучасні та комфортні умови для навчання	Надання якісних та доступних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти, кошти інвесторів	2022-2024

Операційна ціль 2.3. Покращення стандартів медичного обслуговування населення громади

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.3.1. Створити механізм «електронної черги», запису до лікаря «он-лайн»	Проект «Лікар «он-лайн»» (50 тис.грн)	Підключення до однієї із платформ, яка надає послуги онлайн-реєстрації пацієнтів	Платформа для онлайн-реєстрації пацієнтів	Керівники закладів охорони здоров'я, ТГ	Бюджет селищної ради/грантові кошти	2022

2.3.2. Придбання УЗД апарату для КНП "Перегінська районна лікарня"	Проєкт «придбання УЗД апарату для КНП "Перегінська районна лікарня" (2 млн. грн)	Надання якісних медичних послуг	Надання якісних медичних послуг	Керівники закладів охорони здоров'я, ТГ	Бюджет селищної ради/грантові кошти/державні кошти	2022
2.3.3. Відкриття амбулаторії в с. Небилів		Надання якісних медичних послуг	Надання якісних медичних послуг	Керівники закладів охорони здоров'я, Селищна рада	Бюджет селищної ради/грантові кошти	2023
2.3.4. Відкриття амбулаторії, аптечного пункту в с. Красне		Надання якісних медичних послуг	Надання якісних медичних послуг	Керівники закладів охорони здоров'я, Селищна рада	Бюджет селищної ради/грантові кошти	2024

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: СУЧАСНА І ФУНКЦІОНАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА ТА ГРОМАДСЬКИЙ ПРОСТІР

Операційна ціль 3.1. Модернізація інфраструктури громади

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.1.1. Капітальний ремонт даху Перегінського ліцею №2 Перегінської селищної ради (старий корпус)		Сучасні та комфортні умови для навчання.	Розбудова і модернізація інфраструктури	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022
3.1.2. Капітальний ремонт Перегінського ліцею № 1 Перегінської селищної ради Перегінської територіальної громади		Сучасні та комфортні умови для навчання	Розбудова і модернізація інфраструктури	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022
3.1.3. Капітальний ремонт приміщення клубу в с. Закерничне Перегінської ТГ		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу культури	Надання якісних культурних послуг	ТГ	Бюджет ТГ/грантові кошти	2023
3.1.4. Реконструкція з добудовою харчоблоку Ясенського ліцею		Якісне та доступне надання послуг харчування учням ЗЗСО	584 учнів отримають якісні умови харчування	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022

3.1.5. Ремонт адміністративного приміщення в с. Слободо-Небилівському адмінприміщенні та огорожа (ФАПу)		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу	Розбудова і модернізація інфраструктури		Бюджет ТГ/грантові кошти	2023
3.1.6. Реконструкція Сливківської гімназії з добудовою 2-ох класних кімнат по вул. Шевченка в с. Сливки Перегінської ТГ		Сучасні та комфортні умови для навчання	Надання якісних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2023
3.1.7. Ремонт спортзалу (заміна вікон та дверей) встановлення тренажерів в с. Сливки Перегінської ТГ		Сучасні та комфортні умови для навчання, культурного відпочинку та занять спортом	Надання якісних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2023
3.1.8. Облаштування дитячого садка в с. Ясень в приміщенні Івано-Франківського обласного дитячого санаторію ім. Митрополита А. Шептицького		Забезпечення доступу до дошкільної освіти	Надання доступних та якісних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2023

3.1.9. Будівництво спортивного залу для Слободо - Небилівської початкової школи		Сучасні та комфортні умови для навчання, культурного відпочинку та занять спортом	Надання якісних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2023
3.1.10. Капітальний ремонт спортивного залу в Ясенському ліцеї		Сучасні та комфортні умови для навчання, культурного відпочинку та занять спортом	Надання якісних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022
3.1.11. Капітальний ремонт приміщення дитячого садка "Веселка" в смт. Перегінське Івано-Франківської області		Сучасні та комфортні умови для навчання	Надання якісних та доступних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/ДФРР	2022
3.1.12. Капітальний ремонт приміщення дитячого садка «Любисток» в с. Небилів Івано-Франківська області		Сучасні та комфортні умови для навчання	Надання якісних та доступних освітніх послуг	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/ДФРР	2023
3.1.13. Розширення дитячого майданчика в с. Ясень біля сільської ради		Сприяння всебічного розвитку дітей та сприяння культурного проведення дозвілля	Покращення соціального добробуту населення та фізичного здоров'я громадян	ТГ, відділ освіти, молоді та спорту	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022

3.1.14..Капітальний ремонт Кінотеатру в смт. Перегінське	Капітальний ремонт Кінотеатру в смт. Перегінське (8000,00 тис. грн.)	Сучасні та комфортні умови для культурного відпочинку	Розбудова і модернізація інфраструктури, покращення благоустрою	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти	2022
3.1.15. Ремонт музею І. Вагилевича в с. Ясень		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу культури	Розбудова і модернізація інфраструктури	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти	2023
3.1.16. Ремонт адміністративного приміщення в с. Ясень (фасад с/р)		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу	Розбудова і модернізація інфраструктури	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти	2023
3.1.17. Огорожа електротрансформаторної підстанції по вул. Шевченка, 157, с. Сливки		Забезпечення безпеки жителів	Розбудова і модернізація інфраструктури	Селищна рада	Кошти РЕМ	2023
3.1.18. Огорожа навколо адміністративного приміщення та перекриття с/р і ФАП с. Сливки, вул. Шевченка 171-А Перегінської ТГ		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу	Розбудова і модернізація інфраструктури	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти	2023

3.1.19. Капітальний ремонт адміністративного приміщення с/р по вул. Незалежності №57 с. Красне		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу	Розбудова і модернізація інфраструктури	Селищна рада	Бюджет ТГ	2023
3.1.20. Будівництво спортивного майданчика із штучним покриттям на території Краснянського ліцею по вул. Незалежності 16 с. Красне.		Сприяння всебічного розвитку дітей та сприяння культурного проведення дозвілля	Покращення соціального добробуту населення та фізичного здоров'я громадян	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти, державні кошти	2023
3.1.21. Будівництво сільського стадіону по вул. Шевченка 157 с. Сливки.		Сприяння всебічного розвитку дітей та сприяння культурного проведення дозвілля	Покращення соціального добробуту населення та фізичного здоров'я громадян	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти	2023
3.1.22. Облаштування дитячого майданчику та спортивними тренажерами в с. Сл. Небилівська біля школи та клубу		Сприяння всебічного розвитку дітей та сприяння культурного проведення дозвілля	Покращення соціального добробуту населення та фізичного здоров'я громадян	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти, державні кошти	2023
3.1.23. Облаштування волейбольного та футбольного поля біля школи в с. Сл. Небилівська.		Сприяння всебічного розвитку дітей та сприяння культурного проведення дозвілля	Покращення соціального добробуту населення та фізичного здоров'я громадян	Селищна рада	Бюджет ТГ, грантові кошти, державні кошти	2023

3.1.24.Капітальний ремонт клубу с. Красне вул. Незалежності		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу культури	Надання якісних культурних послуг	ТГ	Бюджет ТГ/грантові кошти	2023
3.1.25.Реконструкція філії №2 Ясенського ліцею з добудовою вестибюльної групи з внутрішніми туалетами та допоміжними приміщеннями.		Оновлено до сучасних вимог матеріально-технічну базу закладу освіти	Розбудова і модернізація інфраструктури	Селищна рада	Бюджет ТГ/грантові кошти	2022
3.1.26. Спортивний майданчик з штучним покриттям на території філії №1 Ясенського ліцею						

Операційна ціль 3.2. Покращення транспортного сполучення і стану доріг в громаді

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.1.Капітальний ремонт а/д Перегінське-Закерничне		Покращення транспортної доступності	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних	Селищна рада	Кошти ТГ + державні кошти	2022

			засобів.			
<p>3.2.2.Капітальний ремонт комунальних доріг на території Перегінської селищної ради: сmt. Перегінське: вул. Замлинівка,</p> <p>с. Небилів вул. Шевченка, вул. Грушевського, О.Кобилянської, вул. Гагаріна</p> <p>с. Закерничне: вул. Церковна, вул. Миру, ур. до цвинтаря.</p> <p>с. Ясень вул., Січових Стрільців, І.Франка, Нова, вул. Лісова, Л. Українки, вул. Шевченка, вул. Шашкевича, вул. Шептицького, вул. Б. Хмельницького, вул. О. Довбуша.</p> <p>с. Красне вул. Верхня, вул. Господарська, вул. Л. Українки, вул.</p>		Підвищення комфорту та безпеки руху	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Кошти ТГ	2022-2025

<p>Шевченка, вул. І. Франка, вул. С.Стрільців</p> <p>с. Сливки вул. Бугаєнка, вул. Незалежності, вул. Л.Українки, вул. Гагаріна, вул. Гастелло, вул. Шевченка, вул. Янковського, будівництво об'їзної дороги по ур. Заріка.</p> <p>с. Сл. Небилівська вул. Шевченка(асфальтне покриття), вул. Нова, вул. Івана-Франка, вул. Л. Українки, центральної вулиці Т. Шевченка.</p> <p>С. Осмолода вул. І.Франка, с. Кузьминець вул. Шевченка.</p>						
---	--	--	--	--	--	--

3.2.3.Схема організації дорожнього руху по Перегінській ТГ (на окремих ділянках)		Відповідність стану автомобільних доріг діючим нормам безпеки руху	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Кошти ТГ + державні кошти	2022
3.2.4. Капітальний ремонт а/д Калуш - Осмолода		Покращення транспортної доступності	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Державний бюджет	2022
3.2.5. Капітальний ремонт а/д Креховичі-Дзвиняч		Покращення транспортної доступності	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Державний бюджет	2023
3.2.6. Влаштування автобусної зупинки в с. Небилів ур. Бори,			Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	Селищна рада	Кошти ТГ	2022

<p>с. Ясень по вул. Вагилевича (Чербул), с. Кузьмінець, с. Гриньків,с. Осмолода, смт. Перегінське.</p> <p>Ремонт автобусної зупинки по вул Незалежності в с. Красне</p>						
<p>3.2.7. Встановлення вуличного освітлення в с. Небилів : вул. Центральна, вул. Зелена, Мартовича, Д. Галицького,</p> <p>в с. Слобода-Небилівська: вул. Івана Франка, вул. Л.Українки;</p> <p>в с. Гриньків: вул. Франка</p> <p>с. Ясень: вул. Б. Хмельницького, вул. Польова, вул. Лісова, вул. Довбуша.</p> <p>с. Сливки: вул. Бугаєнка, вул. Незалежності, вул .Ковпака, вул. Шевченка;</p>		<p>Відповідність стану автомобільних доріг діючим нормам безпеки руху</p>	<p>Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.</p>	<p>Селищна рада</p>	<p>Кошти ТГ</p>	<p>2022</p>

<p>с. Красне: вул. Верхня, вул. Господарська, вул. Л. Українки, вул. Шевченка, вул. І. Франка, вул. С. Стрільців, вул. Довбуша</p> <p>Смт. Перегінське : вул. Вітовського, вул. Радова Ліва, вул. Радова Права, мікрорайон Мочарки вул. Лісова, вул. Головацького, вул. Залізнична, вул. Мочарки), вул. Морозенка</p> <p>С. Закерничне вул. Шевченка</p>						
<p>3.2.8. Ремонт дороги до с. Ловаги</p>		<p>Покращення транспортної доступності</p>	<p>Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.</p>	<p>Селищна рада</p>	<p>Кошти ТГ</p>	<p>2022</p>

3.2.9. Встановлення пристроїв примусового гасіння швидкості ("лежачі поліцейські") біля ліцею по вул. Шевченка в с. Небилів		Відповідність стану автомобільних доріг діючим нормам безпеки руху	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Кошти ТГ	2022
3.2.10. Встановлення пристроїв примусового гасіння швидкості ("лежачі поліцейські") біля ліцею по вул. Вагилевича в с. Ясень		Відповідність стану автомобільних доріг діючим нормам безпеки руху	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Кошти ТГ	2022
3.2.11. Встановлення пристроїв примусового гасіння швидкості (лежачі поліцейські) біля гімназії по вул. Шевченка 157 в с. Сливки		Відповідність стану автомобільних доріг діючим нормам безпеки руху	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Кошти ТГ	2022
3.2.12. Ремонт моста в с-щі Черепина с. Ясень		Покращення транспортної доступності	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	Селищна рада	Кошти ТГ	2022

			та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.			
3.2.13. Встановлення тротуару по вул. Сагайдачного (від приміщення кінотеатру до ДП «Осмолодське лісове господарство»		Безпечні умови для пересування пішоходів		Селищна рада	Кошти ТГ + державні кошти	2022
3.2.14. Відновлення 2-х мостових переходів в ур-щі «Чута» с. Ясень		Покращення транспортної доступності	Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури та створення безперервних, безпечних, економічних та зручних умов руху транспортних засобів.	Селищна рада	Кошти ТГ	2022

Операційна ціль 3.3. Впорядкування існуючих і створення нових рекреаційних і відпочинкових зон

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.3.1.Облаштування парку дозвілля в урочищі «Царина		сприятливі умови для організації дозвілля	Встановлення альтанок, лавочок, столів, дитячого	Селищна рада	Бюджет ТГ, державні кошти	2022

горішня» с. Сливки			майданчику			
3.3.2.Облаштування відпочинкової рекреаційної зони у сосновому лісі в с. Сл. Небилівська	Проект «Облаштування рекреаційної зони в с. Слобода Небилівська» (180 тис. грн)	сприятливі умови для організації дозвілля	Встановлення альтанок, лавочок, столів, дитячого майданчику	Селищна рада	ТГ/ грантові кошти	2022

Операційна ціль 3.4. Впровадження ефективного енергоменеджменту та енергомоніторингу

Діяльність/ завдання	Проектні ідеї для реалізації цілі/ завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.4.1. Запровадження альтернативних джерел енергії	Проект «Встановлення сонячних батарей на бюджетні установи» (1000,00 млн.грн)	- Створення комфортних умов для учнів, вчителів та технічного персоналу. - Зменшення суми бюджетного фінансування на енергоносії по даному освітньому закладу. - Направлення вивільнених коштів на розвиток матеріальнотехнічної бази ліцею.	Економія бюджетних коштів; власні викиди CO2 скорочено щонайменше на <u>10%</u>	Селищна рада, робоча група з розробки Плану дій сталого енергетичного розвитку та клімату	Бюджет ТГ, ДФРР, грантові кошти, субвенції	2024

3.4.2.Перенесення високовольтної лінії електропередачі в урочищі «Царина долишня» в с. Сливки		Забезпечення безпеки місцевих жителів	Розбудова і модернізація інфраструктури, покращення благоустрою	ТГ	ТГ/ грантові кошти	2024
3.4.3. Монтаж додаткової електротрансформаторної підстанції в урочищі «Царина долишня» в с. Сливки		Забезпечення безпеки місцевих жителів	Розбудова і модернізація інфраструктури, покращення благоустрою	ТГ	ТГ/ грантові кошти	2024
3.4.4.Модернізація існуючої тепломережі з заміною старих радіаторів на енергоефективні				Відділ освіти, молоді та спорту, відділу культури		15.10.2022
3.4.5. Переобладнання існуючої газової котельні Перегінського ліцею №1 твердопаливним котлом				Відділ освіти, молоді та спорту		2022
3.4.6. Переобладнання існуючої електро котельні Краснянського ліцею твердопаливним котлом				Відділ освіти, молоді та спорту		2022
3.4.7. Заміна пічного опалення на водяне з використанням твердопаливного котла				Відділ освіти, молоді та спорту		2022

у Філії Ясенського ліцею №2						
3.4.8. Модернізація пічного опалення клубу у с. Ясень				Відділ культури		2022
3.4.9. Переобладнання існуючої газової котельні Ясенського ліцею твердопаливним котлом				Відділ освіти, молоді та спорту		2022

3. Узгодженість Стратегії розвитку Перегінської ТГ з іншими стратегічними документами

Стратегія розвитку Перегінської ТГ повністю відповідає стратегічним документам, що регламентують просторовий та регіональний розвиток Івано-Франківської області. Зокрема, Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки, також програмі соціально-економічного та культурного розвитку області на 2021 рік.

Стратегія розвитку Перегінської ТГ враховує вимоги Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки, зокрема містить стратегічні, операційні цілі та завдання і План заходів з реалізації стратегії до 2027 року. Водночас у ній враховані особливості Перегінської громади і на цій основі сформовані власні операційні цілі та завдання дещо відмінні від обласних. Це видно з наступної таблиці:

Таблиця 12. Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Перегінської ТГ із операційними цілями Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки

Стратегічні цілі Івано-Франківської області	Стратегічні цілі Перегінської ТГ		
	1. Економічна спроможність Перегінської ТГ	2. Послуги для населення за європейськими стандартами	3. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір
1. Конкурентноспроможна економіка на засадах смарт-спеціалізації	X	X	X
2. Розвиток інфраструктури області	X	X	X
3. Створення комфортних та безпечних умов проживання на території Івано-Франківської області	X	X	X

IV. План заходів з реалізації Стратегії до 2027 року

В основі Плану заходів із реалізації Стратегії - проектів ідеї, що були запропоновані мешканцями громади та відібрані робочою групою. При цьому були внесені деякі зміни до запропонованих технічних завдань або ж кілька проектних ідей узагальнено через їхню однотипність.

Всього в переліку 65 технічних завдань на проектів місцевого розвитку. Всі вони розраховані на період до 2027 року.

Конкретизація та впровадження проектів можливо через:

- внесення заходів до щорічної програми соціально-економічного розвитку, можливо - галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок субвенції на розвиток інфраструктури ТГ;
- залучення коштів державного фонду регіонального розвитку, в т.ч. на проекти міжмуніципальної співпраці;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади;
- державно-приватне партнерство.

V. Управління впровадженням

Етапи реалізації Стратегії

Стратегія впроваджується через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися суб'єктами місцевого розвитку відповідно до прийнятих органом місцевого самоврядування рішень, проектів, цільових та інших програм соціально-економічного розвитку громади, які спрямовані на досягнення однієї чи декількох стратегічних цілей, визначених у Стратегії.

З метою визначення пріоритетності впровадження проектів, цільових та інших програм соціально-економічного розвитку, реалізація Стратегії буде здійснюватись в рамках трьох послідовних та взаємопов'язаних етапів:

- перший – 2022–2023 роки;
- другий – 2024–2025 роки;
- третій – 2026–2027 роки.

Етапи реалізації Стратегії слугують основою для визначення періодичності:

- середньострокового бюджетного планування;
- для розробки середньострокових інвестиційних програм (проектів), спрямованих на розвиток об'єднаної територіальної громади;
- звітності та моніторингу виконання Стратегії за прийнятими індикаторами результативності стратегічних цілей.

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань певних проектів, цільових та інших програм соціально-економічного розвитку громади на наступний за звітним програмний період.

Індикатори досягнення результатів реалізації Стратегії

1. Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на одного мешканця
2. Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на одного мешканця
3. Середня місячна заробітна плата
4. Обсяг інвестицій в основний капітал
5. Загальний обсяг експорту
6. Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки
7. Обсяг прямих іноземних інвестицій в економіку громади на душу населення
8. Обсяг реалізованої промислової продукції на душу населення

9. Кількість новостворених робочих місць на підприємствах ТГ на рік
 10. Кількість малих та середніх підприємств на 10 тис. осіб населення
 11. Обсяг залучених коштів МТД
 12. Економія бюджетних коштів в результаті впровадження енергоефективних заходів
 13. Обсяг фінансування заходів з охорони довкілля
 14. Кількість осіб, залучених до заходів з екологічної освіти
 15. Кількість відвідувачів з інших регіонів України
 16. Кількість подій (фестивалів, конференцій, святкувань і т.п.) на рік
 17. Динаміка чисельності населення громади за рік
 18. Природний приріст/скорочення населення
 19. Рівень безробіття
 20. Кількість громадян, охоплених спортивними секціями
 21. Кількість учасників-призерів предметних олімпіад різних рівнів
 22. Середній бал ЗНО випускників шкіл громади
 23. Відсоток вступу випускників шкіл ТГ до ВНЗ
 24. Кількість здобутих нагород на олімпіадах та конкурсах наукових робіт
 25. Рівень залучення молоді та дітей шкільного віку до проведених спортивних змагань
 26. Кількість змагань усіх рівнів, в яких прийняли участь вихованці спортивних секцій громади
 27. Рівень залучення молоді та дітей шкільного віку до проведених туристичних походів
 28. Кількість конкурсів та фестивалів усіх рівнів, в яких прийняли участь вихованці творчих колективів ТГ
 29. Кількість створених гуртків, клубів, об'єднань за інтересами
 30. Величина побудованих та реконструйованих доріг з твердим покриттям
 31. Площа побудованих та реконструйованих тротуарів
 32. Ступінь зношеності водопровідних мереж
 33. Ступінь зношеності каналізаційних мереж
 34. Оцінка якості надання комунальних послуг мешканцями міста
 35. Частка багатоквартирних будинків об'єднаних у ОСББ
 36. Рівень задоволеності містян якістю надання адміністративних та соціальних послуг
 37. Середній час очікування заявника у черзі ЦНАП
 38. Частка адміністративних послуг, що надаються в електронному вигляді до загального переліку адміністративних послуг, які надаються через ЦНАП
 39. Кількість успішних проектів, реалізованих у місті за ініціативи громадських організацій та мешканців
 40. Обсяг залучених коштів у реалізацію проектів розвитку за участю громад
- Очікувані результати реалізації Стратегії:
- продовження формування інвестиційного потенціалу та збільшення обсягу інвестицій в основний капітал;
 - зміцнення промислового потенціалу, нарощування обсягів промислового виробництва, створення нових робочих місць та збільшення надходжень до бюджету;
 - підвищення рівня життя населення, подолання бідності та зменшення безробіття;
 - своєчасне і комплексне розв'язання проблем охорони довкілля;
 - поліпшення демографічної ситуації в громаді.
- Критеріями успішності реалізації стратегії розвитку Перегінської територіальної громади є дві групи показників, які умовно можна поділити на кількісні та якісні.
- До *кількісних показників* слід віднести:
- залучення в економіку громади додаткових інвестиційних ресурсів, включаючи іноземні інвестиції;

- подолання фактору витоку «мізків» із території громади;
 - досягнення збалансованості між наданими субвенціями та видатками на утримання установ освіти та охорони здоров'я;
 - зниження рівня безробіття на території громади до рівня, що не перевищує 5% від загальної чисельності її мешканців (за методологією МОП);
- Якісними показниками успішної реалізації стратегії є:*
- покращення якості доріг комунального значення до рівня, що відповідатиме оцінці не менш, як у 7 балів за десятибальною шкалою, що визначатиметься мешканцями громади на основі їх опитування;
 - покращення якості надання навчально-освітніх послуг на території громади до рівня, що відповідатиме оцінці не менш, як у 8 балів за десятибальною шкалою, що визначатиметься мешканцями громади на основі їх опитування;
 - покращення якості надання медичних послуг на території громади до рівня, що відповідатиме оцінці не менш, як у 8 балів за десятибальною шкалою, що визначатиметься мешканцями громади на основі їх опитування;
 - розвиток рівня культурного забезпечення та дозвілля мешканців громади рівня, що відповідатиме оцінці не менш, як у 9 балів за десятибальною шкалою, що визначатиметься мешканцями громади на основі їх опитування.
 - покращення якості надання адміністративних послуг на території громади до рівня, що відповідатиме оцінці не менш, як у 9 балів за десятибальною шкалою, що визначатиметься мешканцями громади на основі їх опитування.

Моніторинг і оцінка реалізації Стратегії

Результати реалізації Стратегії визначаються шляхом проведення моніторингу виконання показників соціально-економічного розвитку.

Основними завданнями моніторингу реалізації Стратегії є збір, узагальнення, періодичний аналіз показників соціально-економічного розвитку громади та визначення ефективності реалізації Стратегії.

Відповідальність за моніторинг упровадження буде покладена на Комітет з управління впровадженням, який складатиметься із найбільш активних членів робочої групи. Комітет здійснюватиме моніторинг якості виконання завдань, дотримання графіку зустрічаючись щоквартально для оцінки виконання завдань кожної з вказаних оперативних цілей, передбачених стратегічним планом.

Стратегічний план є динамічним документом, який може коригуватися у міру зміни обставин. Однак, коригуванню не підлягають стратегічне бачення та стратегічні цілі, які служитимуть дороговказом для громади до 2027 року.

Основними принципами реалізації стратегії є:

1.Програмування. Реалізація Стратегії здійснюватиметься на основі взаємопов'язаних середньо та короткострокових програм розвитку громади. Цей принцип передбачає щорічне планування та реалізацію відповідних заходів.

2.Концентрація. Під час виконання завдань, визначених цією Стратегією, фінансові ресурси будуть концентруватися на вирішенні стратегічних завдань, що відповідають пріоритетним напрямкам розвитку громади.

3.Партнерство. Необхідною умовою стає тісна співпраця між селищною радою, об'єднаннями громадян, суб'єктами малого та середнього підприємництва, мешканцями громади в процесі реалізації Стратегії, проведення моніторингу та оцінки виконання визначених завдань.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за принципом диверсифікації джерел фінансування. Конкретні джерела фінансування визначаються за кожним проектом та/або програмою.

Потенційними джерелами фінансування можуть виступати:

- кошти Державного фонду регіонального розвитку;

- субвенції та інші трансферти з державного бюджету місцевим бюджетам;
- кошти місцевого бюджету, у тому числі бюджету розвитку;
- кошти міжнародної технічної допомоги;
- кошти інвесторів та власні кошти ініціаторів проектів.

Розроблені та затверджені місцеві проекти подаватимуться на конкурсний відбір до Державного фонду регіонального розвитку, проектів міжнародної технічної допомоги, інших донорських організацій з метою залучення додаткових фінансових ресурсів.

Інформаційні джерела моніторингу результативності Стратегії

Основними джерелами інформації для здійснення моніторингу реалізації Стратегії є:

- звіти про роботу структурних підрозділів виконавчих органів селищної ради і комунальних підприємств, доповідні записки тощо;
- статистична інформація (результати загальних державних статистичних спостережень і надані за окремими запитамі);
- соціологічні та експертні дослідження (у т.ч. опитування, анкетування, дослідження проведені у фокус-групах тощо);
- публікації з питань реалізації Стратегії територіальної громади у ЗМІ та на сайтах;
- дані моніторингу відкритих джерел інформації та інтернет-публікацій;
- інші інформаційні джерела, не заборонені законом.

ВИСНОВКИ

Стратегія розвитку Перегінської ТГ на період до 2027 року концентрується на ключових, найперспективніших напрямках, які були виявлені на основі аналізу потенціалу, сильних та слабких сторін громади, можливих сценаріїв розвитку тощо.

Наявність Стратегії розвитку територіальної громади свідчить про прагнення влади проводити прозору передбачену політику, рухатися по шляху демократичних перетворень і продовжувати економічні реформи.

Під час роботи Стратегії найбільші труднощі виникали із вибором стратегічних пріоритетів, оскільки немає можливості зробити всі напрямки пріоритетними і задовольнити всі потреби та інтереси. Необхідно відзначити, що відсутність певних сфер діяльності у стратегічних пріоритетах не означає їх «закриття» чи зменшення інтенсивності роботи в даному напрямку. Навпаки, передбачається, що окремі стратегічні напрямки будуть розвинуті і позитивно вплинуть на розвиток інших сфер діяльності, які не визначені в Стратегії як пріоритетні.

З самого процесу планування та Стратегічного плану економічного розвитку впливають такі важливі висновки:

1. Представники місцевої влади, місцеві громадські лідери та бізнес спільнота відчують свою відповідальність за майбутнє міста. Вони готові присвятити свій час та наявні ресурси досягненню такого майбутнього, яке разом визначили й окреслили в Стратегічному плані.

2. Питання розвитку малого та середнього підприємництва, комунальної інфраструктури, залучення інвестицій є взаємопов'язаними, тому вимагатимуть комплексного підходу до їх вирішення.

3. Перегінська ТГ має потенціал розвитку, хоча і має багато проблем. Лише наполегливість, співпраця та відданість всіх лідерів громади забезпечать реальне досягнення стратегічних цілей плану економічного розвитку.

Стратегія має бути перш за все матеріалом для діяльності депутатів, працівників місцевої влади. При плануванні діяльності на перспективу, яка виходить за межі поточної діяльності, завжди необхідно посилається на дану Стратегію, розуміти і узгоджувати цілі свого підрозділу з цілями розвитку громади, що задекларовані в Стратегії.

Пріоритетні напрямки розвитку, визначені в Стратегії, потребують мобілізації всіх ресурсів для досягнення запланованих цілей. Селищна рада та депутатський корпус сприятимуть досягненню поставленої мети. Але Стратегія розвитку буде виконана в повному обсязі тільки при умові тісної співпраці з бізнесом та активності громади.

